

FIND BELOW

STRATEGY & INTELLIGENCE

2025 Stratejik Görünüm Raporu

2026 Büyük Yapısal Geri Dönüş

FİNANSAL ÖNGÖRÜ VE DERİN YAPISAL ANALİZ

Aralık 2025

İçindekiler

Yönetici Özeti	3
1 Finansal Mimari	4
1.1 Çok Trilyon Dolarlık Yörünge	4
1.1.1 Tahmin Senaryoları	5
1.2 Getirinin Kompozisyonu	5
2 Endüstriyel Öngörü	7
2.1 Nadir Toprak Elementleri: Yeni Petrol	7
2.2 Su Stresi: Görünmez Kriz	8
3 Davranışsal İstihbarat	9
3.1 Karar Felci Epidemisi	9
3.2 Nöro-Stratejik Çerçeve	10
4 Stratejik Sentez ve Görünüm	11
4.1 Temel Öneriler	11
4.1.1 Finansal Mimari Yeniden Yapılandırması	11
4.1.2 Endüstriyel Tedarik Zinciri Dayanıklılığı	11
4.1.3 Beşeri Sermaye Koruması	11
Kaynakça	12

Yönetici Özeti

DİJİTAL VE REEL ENTEGRASYONUN ANATOMİSİ

Küresel ekonomik ve endüstriyel mimari, 2025 yılının son çeyreğine girerken, modern finans tarihinde eşine az rastlanır bir **yapısal geri dönüş** (structural reversion) süreci içerisindedir. Yaklaşık yirmi yıl boyunca, küresel finansal paradigma, “Yapay Bolluk” olarak tanımlayabileceğimiz, tarihsel normlardan sapmış özel bir koşullar dizisi tarafından tanımlanmıştır. Bu dönem; sıfıra yakın faiz oranları, jeopolitik sürtünmelerden arındırılmış sınırlar ötesi ticaret ve tamamen dijital, efemeral (geçici) değerlemelerin kontrolsüz çoğalması ile karakterize edilmiştir.

Find Below olarak “Kolay Likidite Döngüsü” olarak adlandırdığımız bu çağ, varlık fiyatlarını fiziksel gerçeklikten etkili bir şekilde koparmıştır. Sermaye, termodinamik veya endüstriyel anlamda en üretken olduğu yere değil, düzenleyici ve parasal anlamda en az dirençle karşılaştığı yere akmıştır. Bu dönemin “Alpha”sı (getiri fazlası), üretimde değil, spekülasyonun hızında ve anlatının gücünde aranmıştır.

*Ancak 2025 yılı kapanırken, makroekonomik sinyaller tartışmaya yer bırakmayacak kadar nettir: **Büyük Ayrışma (The Decoupling) sona ermiştir.***

Kalıcı enflasyonun, jeopolitik düzenin rakip endüstriyel bloklara parçalanmasının ve fiziksel kaynak kıtlığının agresif bir şekilde yeniden fiyatlandırılmasının yakınsaması, “Endüstriyel Gerçeklik” olarak tanımladığımız zemine dönüşü zorunlu kılmıştır. Geleceğin değer üretimi, spekülasyonun hızında değil, temel teminatın (collateral) sağlamlığında yatmaktadır.

Temel Tez

2026 mali ufku için temel tezimiz şudur: Değerin korunması ve üretilmesi, münhasıran **Somut Varlıkların** (altyapı, kritik mineraller, endüstriyel kapasite ve su hakları) Kurumsal Finans ile “Tokenizasyon” (Jetonlaştırma) mekanizması aracılığıyla mimari olarak köprülenmesinden kaynaklanacaktır.

Bu, perakende yatırımcıların anladığı anlamda bir “kripto para” pivotu değil; dünyanın en ağır bilançolarının, daha önce tehlikeli derecede likit olmayan varlıklar için programlanabilirlik, şeffaflık ve likidite sunan raylara (blockchain) taşınmasıdır. Bu süreç, sermayenin verimliliğini artırmak için değil, yüksek faiz ortamında hayatta kalabilmek için zorunlu bir evrimdir.

Eş zamanlı olarak, kurumsal yönetişimin en üst seviyelerinde, rapor edilmeyen ancak kritik bir beşeri sermaye başarısızlığı gözlemliyoruz. Ticaret savaşları, kaynak milliyetçiliği ve iklim kaynaklı endüstriyel stres ile damgalanan mevcut ortamın oynaklığı, C-Suite (üst düzey yöneticiler) içerisinde “Karar Felci” (Decision Paralysis) fenomenini tetiklemiştir.

Find Below Aralık 2025 Stratejik Görünüm Raporu, bu üç yakınsak vektörün — **Finansal Mimari**, **Endüstriyel Öngörü** ve **Karar Bilimi & Stratejik Psikoloji** — kapsamlı ve derinlemesine bir analizini sunmaktadır.

1. Finansal Mimari

ENDÜSTRİYEL GERÇEKLİĞİN TOKENİZASYONU VE YENİ TEMİNAT HİYERARŞİSİ

2025 yılının sonlarında küresel finans piyasalarının dönüşümü, artık merkeziyetsiz finans (DeFi) deneylerinin teorik bir egzersizi olmaktan çıkmış; amansız bir kurumsal zorunluluğa dönüşmüştür. Anlatı, “blok zinciri teknolojisini keşfetmekten”, küresel teminat tabanının agresif bir şekilde yeniden platformlanmasına (re-platforming) kaymıştır. İtici güç spekülasyon değil, atıl sermayenin fırsat maliyetinin cezalandırıcı olduğu yüksek faiz oranlı bir ortamda sermaye verimliliğine duyulan umutsuz ihtiyaçtır.

*Kolay likidite çağı yerini **doğrulanmış likidite** çağına bırakmıştır.*

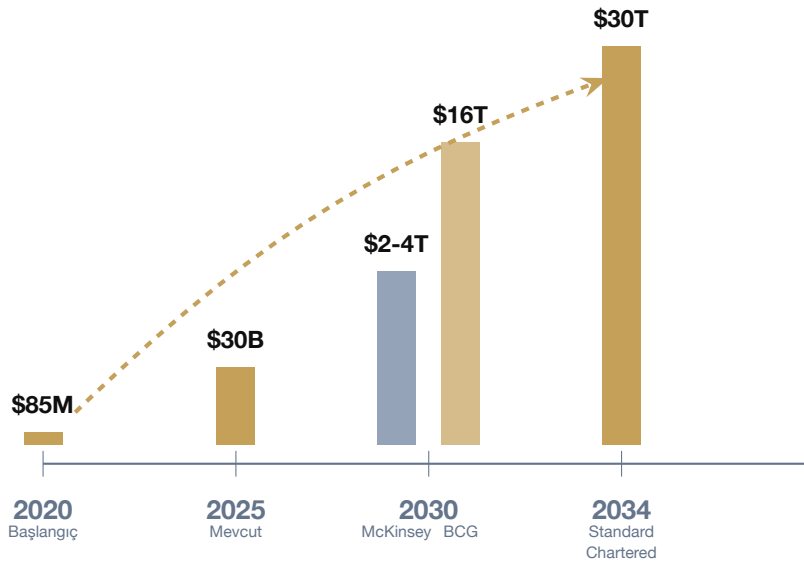
1.1 Çok Trilyon Dolarlık Yörünge

AYRIŞAN TAHMİNLER VE “KATMANLI LİKİDİTE” MODELİ

2025 sonlarında büyük kurumsal analizlerden ortaya çıkan istatistiksel konsensüs, Gerçek Dünya Varlıklarının (Real World Assets - RWA) tokenizasyonu için şaşırtıcı bir büyüme vektörü sunmaktadır. Ancak verilerin incelikli bir okuması, farklı kurumların “varlık hareketliliği” tanımlarına dayanarak çok farklı sonuçlar öngördüğü bir “Katmanlı Likidite” modelini ortaya koymaktadır.

Mevcut piyasa verileri, RWA tokenizasyon ekosisteminin 2020’de ihmal edilebilir 85 milyon ABD Doları seviyesinden, 2025’in üçüncü çeyreği itibarıyla yaklaşık **24 ila 30 milyar ABD Doları** seviyesine genişlediğini göstermektedir. Bu, sadece üç yıl içinde **%380-400’ü** aşan bir büyüme oranını temsil etmektedir ki bu hız, geleneksel veya dijital spektrumdaki hemen hemen diğer tüm varlık sınıflarından daha iyi performans göstermektedir.

RWA Tokenizasyon Pazarı Büyüme Projeksiyonu



Tahmin Senaryoları

- **Muhafazakar Taban (McKinsey & Co.):** McKinsey, 2030 yılına kadar tokenleştirilmiş varlıklarda yaklaşık 2 trilyon ABD Doları tutarında bir taban senaryosu ve 4 trilyon ABD Doları tutarında bir yukarı yönlü senaryo öngörmektedir. Bu tahmin, dünyanın “sürtünme ağırlıklı” bir görünümüne dayanmaktadır. McKinsey, düzenleyici uyumun yavaş ilerleyişini ve eski bankacılık sistemlerinin ataletini kabul eder.
- **Yapısal Genişleme (Boston Consulting Group / ADDX):** BCG, pazarın 2030 yılına kadar 16 trilyon ABD Dolarına ulaşacağını ve bunun küresel GSYİH’nın yaklaşık %10’unu temsil edeceğini tahmin ederek çok daha agresif bir projeksiyon sunmaktadır. BCG’nin modeli, şu anda kesirli (fractionalized) olmayan formatlarda sıkışık kalmış likit olmayan varlıkların — özel sermaye (private equity), gayrimenkul, sanat eserleri ve altyapı projeleri — kilidinin açılmasını varsayar.
- **Ticaret Finansmanı Devrimi (Standard Chartered):** En boğa (bullish) projeksiyon, 2034 yılına kadar 30 trilyon ABD Doları tutarında bir pazar öngören Standard Chartered’dan gelmektedir. Bu tahmin, küresel ticaret finansmanındaki devasa ve ele alınmamış boşluğu entegre eder. Küresel ticaret finansmanı açığının (yaklaşık 2.5 trilyon dolar) kapatılmasıyla, tokenizasyon tedarik zincirinin kendisini finansallaştırarak etkili bir şekilde yeni bir para arzı yaratmaktadır.

İSTİHBARAT YORUMU

Bu rakamlardaki eşitsizlik bir çelişki değil, bir yol haritasıdır. Geçiş dalgalar halinde gerçekleşecektir. Şu anda McKinsey Aşamasındayız (2024–2026), ardından BCG Aşamasına (2026–2029), son olarak Standard Chartered Aşamasına (2029–2034) geçeceğiz.

1.2 Getirinin Kompozisyonu

SPEKÜLASYONDAN EGEMEN SAĞLAMLIĞA

Bu büyümenin bileşimi, ilgili kurumsal oyuncuların stratejik önceliklerini ortaya koymaktadır. Piyasanın mevcut yapısına bakıldığında, tokenizasyonun “nerede” gerçekleştiği kadar “ne için” gerçekleştiğinin de kritik olduğu görülmektedir.

Varlık Sınıfı	Açıklama	Pazar Payı
Hazine Tahvilleri	ABD Hazine tahvilleri başta olmak üzere tokenize edilmiş devlet borçlanma araçları	45%+
Özel Kredi	Kurumsal borç enstrümanları ve yapılandırılmış ürünler	25%
Gayrimenkul	Kesirli mülkiyet hakları ve ticari gayrimenkul	15%
Emtia & Altyapı	Kritik mineraller, enerji varlıkları, su hakları	10%
Diğer	Sanat eserleri, koleksiyon, fikri mülkiyet hakları	5%

Tablo 1: RWA Tokenizasyon Pazarı Varlık Dağılımı (2025 Q3)

ABD Hazine tahvillerinin tokenizasyonu konusunda bir not: Kasım 2024 itibarıyla, Franklin Templeton (\$435M), BlackRock'ın BUIDL fonu (\$517M) ve Ondo Finance (\$221M) gibi yönetilen fonlar, şu anda dolaşımda olan 1.8 milyar dolarlık tokenize Hazine fonunun çoğunluğunu oluşturmaktadır. Bu, geleneksel varlık yönetimi devlerinin “kripto-yerli” rayların artık göz ardı edilemez olduğunu kabul ettiğinin açık bir sinyalidir.

2. Endüstriyel Öngörü

KITLIĞIN SİLAHLANMASI: NADİR TOPRAK ELEMENTLERİ VE SU STRESİ

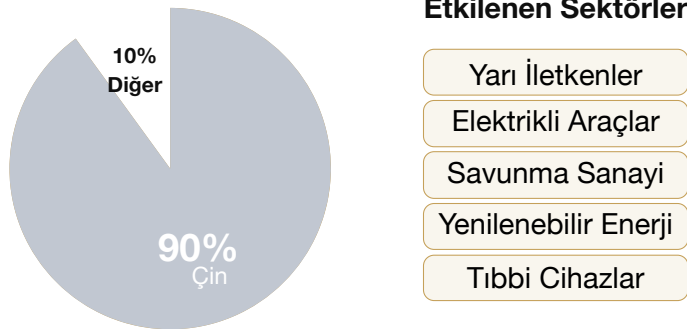
Tokenizasyonun yükselişi, vakumda gerçekleşmemektedir. Finansal mimarinin dönüşümü, eş-zamanlı bir endüstriyel gerçeklikle — kritik hammaddelerin küresel tedarik zincirlerindeki dramatik yeniden yapılanmayla — kesişmektedir. 2025 yılı, “kaynak milliyetçiliği” kavramını spekülative bir senaryodan operasyonel bir gerçekliğe dönüştürmüştür.

2.1 Nadir Toprak Elementleri: Yeni Petrol

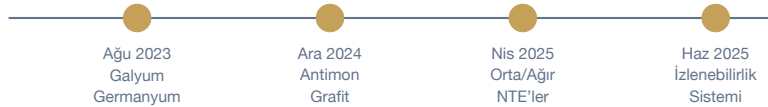
ÇİN’İN STRATEJİK KONTROLÜ VE BATI’NIN AÇMAZLARI

Çin Halk Cumhuriyeti, 2025 yılı itibarıyla küresel nadir toprak işleme kapasitesinin **%90’ından fazlasını** kontrol etmektedir. Bu dominasyon, sadece madencilik kapasitesiyle değil, on yıllar boyunca inşa edilmiş entegre bir rafinasyon ve işleme ekosistemiyle sürdürülmektedir.

Çin’in Nadir Toprak Elementi Hakimiyeti



2024-2025 İhracat Kısıtlamaları



Aralık 2024'te Çin Ticaret Bakanlığı (MOFCOM), ABD ile tırmanan ticaret gerilimlerine karşılık olarak en kapsamlı ihracat kontrol paketini açıklamıştır:

- **Galyum ve Germanyum:** ABD'ye ihracat fiilen durdurulmuştur. Bu elementler, ileri yarı iletken üretimi ve 5G altyapısı için kritiktir.
- **Antimon:** Askeri mühimmat ve ateşe dayanıklı malzemeler için vazgeçilmez olan bu element, yasaklar listesine eklenmiştir.
- **Orta ve Ağır Nadir Toprak Elementleri:** Nisan 2025 itibarıyla, neodim mıknatısları ve elektrikli araç bataryaları için kritik olan bu elementler için katı lisanslama gereklilikleri uygulan-

maktadır.

*IEA analizine göre, bu kısıtlamalar yarı iletken, elektrikli araç ve savunma sanayi tedarik zincirlerinde **18 aylık bir aksaklık** yaratma potansiyeli taşımaktadır.*

2.2 Su Stresi: Görünmez Kriz

ENDÜSTRİYEL KAPASİTENİN YENİ KISITLAMASI

Dünya Bankası'nın Kasım 2025 tarihli raporuna göre, altyapı sızıntıları nedeniyle kaybedilen yıllık küresel tatlı su miktarı, 280 milyon insanı besleyebilecek kapasitededir. Ancak bu istatistik, endüstriyel üretim üzerindeki kademeli baskıyı maskeleyememektedir.

Su stresi, bir çevre sorunu olmanın ötesine geçerek doğrudan bir **sermaye tahsis riski** haline gelmiştir:

- **Tayvan (2021 Kuraklığı):** TSMC'nin yarı iletken faaliyetlerinin su bağımlılığı, tek bir kuraklık döneminde küresel çip krizini derinleştirmiştir. Gelecek yıllarda bu riskin tekrar etme olasılığı yüksektir.
- **Hindistan:** Tekstil ve tarım ihracatı, artan su stresi nedeniyle kapasite kısıtlamalarıyla karşı karşıyadır.
- **MENA Bölgesi:** Enerji üretimi ve madencilik operasyonları, su kullanılabilirliği konusunda kritik eşiklere yaklaşmaktadır.

İSTİHBARAT YORUMU

Su hakları ve kritik mineral rezervleri, 2026'da "egemen bilanço" için en stratejik varlık sınıfları olarak öne çıkacaktır. Bu varlıkların tokenizasyonu, kurumsal sermaye için yeni bir sınır teşkil etmektedir. Yatırım komiteleri, ESG metriklerinin ötesinde, doğrudan su ve mineral tedarik riski değerlendirmesi yapmak zorunda kalacaktır.

3. Karar Bilimi ve Stratejik Psikoloji

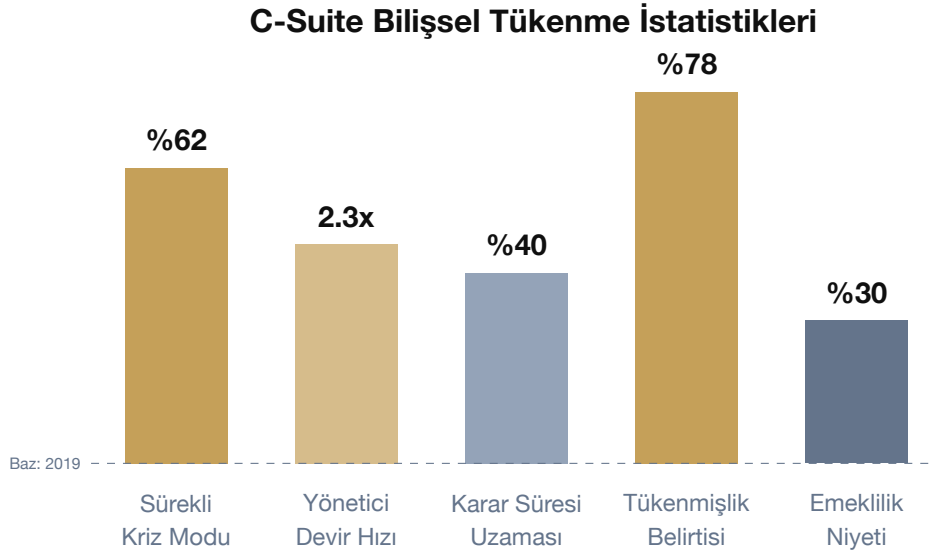
KARAR MİMARİSİ VE NÖRO-STRATEJİ

Finansal ve endüstriyel dönüşümün yanı sıra, kurumsal yönetişimin en üst seviyelerinde, rapor edilmeyen ancak kritik bir beşeri sermaye başarısızlığı gözlemliyoruz. Algoritmalar mikrosaniyeler içinde işlem yaparken ve tedarik zincirleri gerçek zamanlı olarak silahlandırılırken, biyolojik liderlik donmakta ve aleatory (şansa bağlı) belirsizliği işlemenin metabolik maliyeti altında ezilmektedir.

3.1 Karar Felci Epidemisi

KURUMSAL RİSK OLARAK BİLİŞSEL TÜKENME

Belirsizlik, nörobilimsel açıdan zorluktan farklı bir bilişsel yük oluşturmaktadır. Zorluk, tanımlanmış engelleri aşmayı gerektirirken; belirsizlik, olasılık uzayının kendisini sürekli olarak yeniden hesaplamayı gerektirir. Bu “aleatory belirsizlik” durumu — sonucun herhangi bir sistematik analiz yerine temelde rastgele faktörlere bağlı olduğu durum — insan beyninin işlemek için en zorlandığı durumlardan biridir.



Deloitte ve Harvard Business Review'ın 2024-2025 araştırmalarına göre:

- CEO'ların **%62'si** “sürekli kriz modu”nda çalıştığını bildirmektedir
- Üst düzey yönetici devir hızı **2019 seviyesinin 2.3 katına** çıkmıştır
- Stratejik karar alma süreleri ortalama **%40 uzamıştır**
- C-Suite yöneticilerinin **%78'i** tükenmişlik belirtileri göstermektedir
- Fortune 500 CEO'larının **%30'u** önümüzdeki 3 yıl içinde emekliliği düşünmektedir

Bu tereddüdün bedeli, artık iflas mahkemelerinde gözle görülebilmektedir. Karar gecikmesi, yıkıcı bir rekabet dezavantajı haline gelmiştir.

3.2 Nöro-Stratejik Çerçeve

DAYANIKLILIK MÜHENDİSLİĞİ

Duygusal zekâ (EQ), 2025-2026 döneminde liderlik yetkinlikleri arasında en kritik faktör olarak öne çıkmaktadır. Gartner ve Taggd analizleri, belirsizlik ortamında etkili liderliğin, teknik yeterlikten ziyade duygusal düzenleme kapasitesine bağlı olduğunu göstermektedir.

Find Below, bu boşluğu doldurmak için **Karar Bilimi** modülünü devreye almıştır. Çerçevemiz, nörobilim, karar teorisi ve kurumsal psikolojinin kesişiminde konumlanmaktadır:

1. **Yönetici Karar Profillemesi:** Bireysel karar mimarilerinin haritalanması
2. **Söylem ve Duygu Analizi:** Piyasa anlatılarının nörosemantigi
3. **Nöro-Strateji Çerçeveleri:** Belirsizlik altında optimum karar zamanlaması
4. **Kurum Kültürü Uyumlaması:** Kolektif karar dinamiklerinin kalibrasyonu
5. **Paydaş Haritalama:** İlişki ağlarının karar etkisi analizi
6. **Kriz Müzakeresi Protokolleri:** Yüksek basınç senaryolarında iletişim mimarisi

4. Stratejik Sentez ve Görünüm

2026 MALİ UFKU İÇİN EYLEMLİ TAVSİYELER

Yukarıda analiz edilen üç yakınsak vektör — Finansal Mimari, Endüstriyel Öngörü ve Karar Bilimi — birlikte değerlendirildiğinde, 2026 için kapsamlı bir stratejik çerçeve ortaya çıkmaktadır.

4.1 Temel Öneriler

Finansal Mimari Yeniden Yapılandırması

1. Likit olmayan varlık portföylerinin tokenizasyon uygunluğunu değerlendirin
2. DLT altyapısı ile mevcut hazine yönetimi sistemlerinin entegrasyonunu proaktif olarak başlatın
3. Düzenleyici uyum çerçevelerini, beklenen MiCA ve SEC düzenlemeleri ışığında geliştirin
4. “Katmanlı Likidite” modelini sermaye tahsis stratejinize entegre edin

Endüstriyel Tedarik Zinciri Dayanıklılığı

1. Kritik mineral bağımlılığını detaylı olarak haritalandırın ve alternatif tedarikçiler belirleyin
2. Su stresi senaryoları için operasyonel yedeklilik planları geliştirin
3. Kaynak güvenliği için stratejik stok politikaları oluşturun
4. Tedarik zinciri “silahlandırma” riskini yönetim kurulu gündemine taşıyın

Karar Mimarisi ve Liderlik İstikrarı

1. Üst düzey yönetici dayanıklılık programları uygulayın
2. Karar alma süreçlerini destekleyici yapay zekâ araçları entegre edin
3. Kriz dönemi liderlik protokollerini güncelleyin
4. “Karar felci” riskini kurumsal risk haritasına ekleyin

“Değerin korunması ve üretilmesi, spekülasyon hızında değil, temel teminatın sağlamlığında yatmaktadır.”

Kaynakça

- [1] RWA Tokenization Statistics | rwa.xyz, <https://rwa.xyz/>
- [2] Tokenization Market Cap, Total Value Locked, and Price, <https://rwa.xyz/>
- [3] From ripples to waves: The transformational power of tokenizing assets | McKinsey, <https://www.mckinsey.com/industries/financial-services/our-insights/from-ripples-to-waves-the>
- [4] Asset tokenization projected to grow 50x into US\$16 trillion opportunity by 2030: BCG, ADDX report, https://addx.co/files/bcg_ADDX_report
- [5] Digital Assets: Tokenization Predicted To Hit \$16 Trillion By 2030 | Crowdfund Insider, <https://www.crowdfundinsider.com/2022/09/195873>
- [6] Relevance of on-chain asset tokenization in 'crypto winter' - Boston Consulting Group, <https://web-assets.bcg.com/1e/a2/5b5f2b7e42dfad2cb3113a291222/on-chain-asset-tokenization.pdf>
- [7] Standard Chartered Forecasts \$30 Trillion RWA Market: AZETHIO Releases 2026 Outlook, <https://markets.businessinsider.com/news/currencies/>
- [8] Standard Chartered: tokenization market to reach \$30.1 trillion by 2034 - Ledger Insights, <https://www.ledgerinsights.com/standard-chartered-tokenization-market>
- [9] Global Crypto and Tokenised Asset Markets in 2030–2035 - Denis Saklakov, <https://www.saklakov.com/blog/global-crypto-and-tokenised-asset-markets>
- [10] What is tokenization? - McKinsey, <https://www.mckinsey.com/featured-insights/mckinsey-explain-what-is-tokenization>
- [11] FR/17/2025 Tokenization of Financial Assets - IOSCO, <https://www.iosco.org/library/pubdocs/pdf/IOSCOPD809.pdf>
- [12] Citi and Fidelity International demonstrate tokenized Money Market Fund, <https://www.citigroup.com/global/news/press-release/2024/>
- [13] Tokenized Asset Market to Hit \$30 Trillion by 2030 - BITmarkets, <https://bitmarkets.com/en/insights/article/tokenized-asset-market>
- [14] China's Rare Earth Export Controls - China Briefing, <https://www.china-briefing.com/news/chinas-rare-earth-export-controls-impacts/>
- [15] Still Valid MOFCOM & GAC Dual-Use Export Control Announcements, <https://www.pillsburylaw.com/a/web/oTMwFMStqGaqYLVRdkHW3g/>
- [16] Announcement No.18 of 2025 of The Ministry of Commerce - MOFCOM, <https://english.mofcom.gov.cn/Policies/AnnouncementsOrders/>

- [17] Global Critical Minerals Outlook 2025 - IEA, <https://iea.blob.core.windows.net/assets/GlobalCriticalMineralsOutlook2025.pdf>
- [18] Starting from June 1, information on rare earth products | SMM, <https://news.metal.com/newscontent/103361764/>
- [19] Executive summary – Global Critical Minerals Outlook 2025 - IEA, <https://www.iea.org/reports/global-critical-minerals-outlook-2025/executive-summary>
- [20] BCG, ADDX estimate asset tokenization to reach \$16 trillion by 2030 - Ledger Insights, <https://www.ledgerinsights.com/bcg-addx-estimate-asset-tokenization>
- [21] World Annual Fresh Water Losses Could Supply 280 Million People - World Bank, <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2025/11/04/>
- [22] The Future of Asset Management: the Macro Imperative - AllianceBernstein, <https://www.alliancebernstein.com/content/dam/global/insights/>
- [23] Technical Report: Taiwan drought - Interconnected Disaster Risks 2021/2022, <https://s3.eu-central-1.amazonaws.com/interconnectedrisks/reports/>
- [24] With new export controls on critical minerals, supply concentration risks become reality - IEA, <https://www.iea.org/commentaries/with-new-export-controls>
- [25] China to maintain control of REE refining this decade: IEA | SEASIS, <https://www.seaisi.org/details/24787>
- [26] Potential leadership crisis looms in 2025 as burnout increases | HR Dive, <https://www.hrdive.com/news/potential-leadership-crisis-looms-in-2025/>
- [27] Emotional Intelligence in Leadership: The Top Skill for 2025 - Taggd, <https://taggd.in/hr-glossary/emotional-intelligence/>
- [28] 10 Psychological Challenges of Being a CEO [2025] - DigitalDefynd, <https://digitaldefynd.com/IQ/ceo-psychological-challenges/>
- [29] Deloitte 2024 Global Human Capital Trends, <https://www.deloitte.com/lv/en/about/press-room/>
- [30] China's export controls on critical minerals aren't starving the United States - PIIE, <https://www.piie.com/blogs/realtime-economics/2024/>
- [31] Uncertainty Burns More Cognitive Fuel Than Difficulty | Medium, <https://medium.com/@jnhook/uncertainty-burns-more-cognitive-fuel>
- [32] China Imposes Its Most Stringent Critical Minerals Export Restrictions - CSIS, <https://www.csis.org/analysis/china-imposes-its-most-stringent>
- [33] How Top CEOs Are Navigating 2025's Perfect Storm of Uncertainty - Gartner, <https://www.gartner.com/en/articles/2025-ceo-challenges>

[34] RARE EARTHS - USGS.gov, <https://pubs.usgs.gov/periodicals/mcs2025/mcs2025-rare-earths.pdf>

Bu rapor, Find Below tarafından kurumsal müşteriler için hazırlanmıştır.
Tüm hakları saklıdır. İzinsiz çoğaltılamaz.

**FIND
BELOW**

STRATEGY & INTELLIGENCE

Aralık 2025